

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Pirkanmaan hyvinvointialue 21.12.2023 klo 08:29. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

---

## **15593/2023**

### **Option käyttö Deloitte Consulting Oy:n kanssa. Strategian toimeenpano-ohjelman muutosjohtamisen tuki, osa-alue 2 tuotantotapa-analyysit ja hankintatoimen konsultointi**

Valmistelijan yhteystiedot

Analyttikko Emma Reponen, puh. 044 481 1125, etunimi.sukunimi@pirha.fi

Perustelut

Pirkanmaan hyvinvointialue on kilpailuttanut strategian toimeenpano-ohjelman muutosjohtamisen tukea (15593/2023). Hankinnan tarjouspyyntö perustui Hansel Oy:n Johtamisen ja kehittämisen konsultointi 2021–2025 (DPS) dynaamiseen hankintajärjestelmään. Tarjouskilpailussa noudatetaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) 52 §:ssä tarkoitettua dynaamisen hankintajärjestelmän sisäistä kilpailutusta koskevaa menettelyä. Tarjouskilpailu toteutettiin Pirkanmaan hyvinvointialueen toimesta Hanselin Kisa-apurilla, joka on työväline sisäistä kilpailutusta tehtäessä.

Johtamisen ja kehittämisen konsultoinnin 2021–2025 (DPS) hankintasopimus on tehty konsernipalvelujohtajan hankintapäätöksen (29.6.2023 § 23) mukaisesti ajalle 1.8.2023–31.12.2023. Lisäksi hankinta sisältää mahdollisuuden optioon. Tilaajan on mahdollista ottaa käyttöön optiokausi ajalle 1.1.2024–31.12.2024. Optiokauden htp-määrä voi olla max. 50 % varsinaisen sopimuskauden max. htp-määrästä. Optiokaudella tarkoitetaan mahdollisuutta sopimuksen jatkamiseen entisin ehdoin.

Sopimus on tehty seuraavan palveluntuottajan kanssa:

Osa-alue 2: Tuotantotapa-analyysit ja hankintatoimen konsultointi (100 htp): Deloitte Consulting Oy (0989771-5).

Tuotantotapa-analyysit ja niiden kehittämistyö kytkeytyvät strategian toimeenpano-ohjelman tavoitteeseen 2.6. ja ne toimivat keskeisenä palvelun laadun ja talouden tasapainottamisen varmistamisen työvälineenä. Osana tuotantotapa-analyysien ja hankintatoimen konsultointia on työskennelty aktiivisesti syksyn 2023 aikana ja tuotantotapa-analyysien kehittämisen tueksi on pidetty viisi työpajaa. Työskentelyn tuloksena on määritelty prosesseja sekä luotu käsikirja tuotantotapa-analyysien tekemiseksi. Lisäksi samanaikaisesti on tuotettu analyysiä pilottikohteesta, joka on kohdistunut ikäihmisten ympärivuorokautiseen palveluasumiseen. Työskentelyyn ajalla 1.8.2023–31.12.2023 on käytetty yhteensä noin 57 htp:tä. Käsikirja sekä ikäihmisten ympärivuorokautisen palveluasumisen pilottianalyysi käyvät alkuvuodesta 2024 käsittelyssä tarvittavissa johtoryhmissä, jonka jälkeen ne viimeistellään. Lisäksi keväällä 2024 on tavoitteena jatkaa työskentelyä palvelukuvausten yhdenmukaistamisen osalta. Alustavan kevään projektisuunnitelman mukaisesti tavoitteena on luoda Pirkanmaan hyvinvointialueen yhteinen palvelukuvauspohja sote-palveluihin sekä yhtenäistää palvelukuvaus valituissa kohteissa. Option käytöllä edistetään edellä mainittuja toimenpiteitä.

Edellä esitetyn perusteella esitetään, että Strategian toimeenpano-ohjelman muutosjohtamisen tuen hankinnasta otetaan käyttöön optiokausi ajalle 1.1.2024 –

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Pirkanmaan hyvinvointialue 21.12.2023 klo 08:29. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

---

31.12.2024 osa-alueen 2 Tuotantotapa-analyysit ja hankintatoimen konsultointi osalta entisin ehdoin Deloitte Consulting Oy:n (0989771-5) kanssa. Optiokaudella käytettävissä oleva htp-määrä on noin 43 htp.

### **Päätös**

Strategian toimeenpano-ohjelman muutosjohtamisen tuen hankinnasta otetaan käyttöön optiokausi ajalle 1.1.2024 – 31.12.2024 osa-alueen 2 Tuotantotapa-analyysit ja hankintatoimen konsultointi osalta entisin ehdoin Deloitte Consulting Oy:n (0989771-5) kanssa.

Optiokaudella käytettävissä oleva htp-määrä on noin 43 htp.

### **Päätöksen peruste**

Hallintosäntö § 62

### **Tiedoksi**

Leila Haakana, Emma Reponen, Anniina Tirronen, Kristiina Heinonen (Deloitte Consulting Oy:lle ja muilta tarpeellisilta osin tiedotettavaksi ).

### **Allekirjoitus**

Juhani Sand, konsernipalvelujohtaja

### **Viranhaltijapäätöksen nähtävänäolo**

Nähtävillä Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivulla [pirha.cloudnc.fi](http://pirha.cloudnc.fi) 21.12.2023.

Otteen oikeaksi todistaa

Tampere

21.12.2023

Sari Haapalahti

### **Tiedoksianto asianosaiselle**

Päätös on lähetetty sähköpostitse 21.12.2023.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Pirkanmaan hyvinvointialue 21.12.2023 klo 08:29. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

---

## **Oikaisuvaatimus**

§ 63/2023

### **Oikaisuvaatimusohje**

Päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen Pirkanmaan hyvinvointialueen aluehallitukselle.

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen (Laki hyvinvointialueesta 142 §).

Hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen (Laki hyvinvointialueesta 142 §).

Oikaisuvaatimus tehdään Pirkanmaan hyvinvointialueen aluehallitukselle. Oikaisuvaatimus on toimitettava Pirkanmaan hyvinvointialueen kirjaamoon viimeistään oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Pirkanmaan hyvinvointialue, kirjaamo  
Postiosoite: PL 272, 33101 Tampere  
Käyntiosoite: G-rakennus, Nivelkatu 5, 1. krs, kirjaamo  
Sähköpostiosoite: kirjaamo@pirha.fi

Huom. Sähköpostitse ei suositella lähetettävän henkilötietoja tai salassapidettäviä tietoja sisältäviä viestejä.

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin kello 9.00–14.30.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä myös hyvinvointialueen sähköisessä asiointissa: [www.pirha.fi/sahkoinen-asiointi](http://www.pirha.fi/sahkoinen-asiointi) (Asioi hallinnon kanssa).

### **Oikaisuvaatimus**

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä.

### **Oikaisuvaatimusaika**

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmen päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä tai saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Pirkanmaan hyvinvointialue 21.12.2023 klo 08:29. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

---

Tiedoksiantopäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jona virastot ovat suljettuna, valitusasiakirjat saa toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.